

# Regard et témoignage de Fabrice Marty

(Directeur Général du GEVES de 2004 à 2008)



**Quelles ont été les évolutions marquantes du GEVES dans la filière ? À quoi le GEVES a dû s'adapter sur cette période ?**

*« J'ai été nommé directeur du Geves en juillet 2004 et fini mon mandat le 31 Août 2008. Lors de ma prise de fonction, le GEVES avait connu une forte stabilité depuis plus d'une décennie.*

*J'avais été informé des difficultés d'organisation interne, et de la dynamique scientifique impulsée par mon prédécesseur Yvette Dattée.*

*Mais les questions structurelles auxquelles j'ai dû faire face avec l'aide de tous et notamment de Joel Guiard, Marie-Claude Paulien, Syvain Gregoire et Cecile Colonnier ont été les suivantes :*

- 1 - Consolider le modèle économique en négociant les tarifs CTPS, GNIS, la négociation de la convention INRAE, mise en place d'une comptabilité analytique fondée sur une démarche processus iso9001 et une refonte complète des processus d'arbitrages,
- 2 - Négocier la prorogation du GIP Geves dans le secteur recherche en consolidant le projet scientifique et le projet stratégique, sachant que l'existence du GIP était fortement questionnée,
- 3 - Poursuivre la présence au niveau européen avec un meilleur benchmark et la proposition d'innovations,
- 4 - Réorganiser le management et l'organisation interne en clarifiant les rôles de chaque membre de l'équipe de direction,
- 5 - Répondre à la pression foncière grandissante en regroupant le secteur de la Minière (siège SEV et domaine) dans la région angevine, en identifiant un domaine, en négociant une aide majeure auprès des collectivités territoriales tout en ménageant une transition humaine de la relocalisation »

**Quelles ont été vos plus belles réalisations, projets, challenges ?**

*« Les 5 axes ci-dessus ont tous été tenus collectivement. C'est une grande fierté. »*

**Vos meilleurs souvenirs ? (Exemple d'une anecdote)**

*« Mon mandat au Geves a été extrêmement dense, à la hauteur des enjeux et des défis. Il a été très dur mais enthousiasmant. Les meilleurs souvenirs sont le voyage avec Christian Huyghe et Vincent Gensollen sur les divers lieux européens d'essais pour une VAT gazon, le séminaire semences avec les collègues de la SNES au Brésil et... les pauses cigarettes avec les collègues du service administratif où on refaisait le monde en toute convivialité et chaleur. »*

## Votre vision du GEVES de demain ?

*« Le Geves a su s'adapter, se diversifier, maintenir son action sur le long terme, ce qui est rare. La pression des autres pays s'accroît encore; la pression du climat également. La France a la chance de bénéficier d'un dispositif aussi efficace, moderne, puissant qui aura à relever les défis majeurs de notre monde. »*

23 Mars 2021

Lien vers l'interview sur Youtube de Fabrice Marty

